

Seminar / Web-Seminar

„Risikomanagement in Projekten“

für

<Unternehmen>

Termin und Ort nach Vereinbarung

durchgeführt von

Volker Stroh

Training und Beratung für Unternehmen mit Projektgeschäft

Eduard-David-Straße 1

55122 Mainz

Germany

Phone: +49 6131 480 66 40

Mobile: +49 170 305 50 44

E-Mail: contact@volker-stroh.de

Internet: www.volker-stroh.de

(Änderungen während der Seminardurchführung vorbehalten)

Volker Stroh

Training und Beratung für Unternehmen mit Projektgeschäft

Eduard-David-Straße 1

55122 Mainz, Germany

P +49 6131 480 66 40

M +49 170 305 50 44

E contact@volker-stroh.de

I www.volker-stroh.de

Bank: MLP Finanzdienstleistungen AG

Konto Nr.: 404 968 6298

IBAN: DE27672300004049686298

Bankleitzahl: 672 300 00

BIC/SWIFT: MLPBDE61

Ust-IdNr. DE274651857

Steuernummer 26/226/43636

Finanzamt Mainz Mitte

Zielgruppe und Lernziele

Das Seminar richtet sich an Vertriebsverantwortliche, Projektleiter und Leiter größerer Teilprojekte sowie an verantwortliche Mitarbeiter in Linienfunktionen mit Bezug zur Projektarbeit, z.B. Bereichsleitung Auftragsabwicklung, Risikomanagement, Projekt Management Office, Qualitäts- und Prozessmanager.

Lernziele sind die Befähigung, Risiken im Projektgeschäft des Maschinen- und Anlagenbaus sowie des Systemgeschäfts zu erkennen und steuerbar zu machen, die Kenntnis verlässlicher Methoden und Werkzeuge zur Risikobewertung, die Erweiterung der Handlungsmöglichkeiten bei der praktischen Risikosteuerung sowie die Vermittlung eines Überblicks über die Elemente eines ganzheitlichen Risikomanagements für Projekte.

Dauer

2 Tage

Inhalte und Ablauf

1. Einführung und Grundlagen

- 1.1. Begriffsdefinitionen und System des Risikomanagements in Projekten
- 1.2. Der Risikomanagement-Prozess

2. Die Struktur des Projektrisikos: Risikozerlegung mit der Risk Breakdown Structure

- 2.1. Die Risk Breakdown Structure (RBS)
- 2.2. Übungsbeispiel

3. Risiken erkennen: Der richtige Untersuchungsansatz

- 3.1. Der Prozess der Risikoerkennung
- 3.2. Was untersuchen wir? Die RBS als Fahrplan
- 3.3. Wie untersuchen wir? Techniken und Werkzeuge der Risikoerkennung
- 3.4. Was ist das Ergebnis? Risikodokumentation im Risikoregister
- 3.5. Kritische Erfolgsfaktoren der Risikoerkennung
- 3.6. Übung / Workshop

4. Risiken bewerten: Von Mathematik und Bauchgefühl

- 4.1. Der Prozess der Risikobewertung
- 4.2. Bewertungsmethoden und kritische Würdigung
- 4.3. Risiko-Berichterstattung
- 4.4. Übung / Workshop

5. Risiken steuern: Ein erfahrener Kapitän

- 5.1. Der Prozess der Risikosteuerung
- 5.2. Ansätze der Risikosteuerung
- 5.3. Kritische Erfolgsfaktoren der Risikosteuerung
- 5.4. Übungen / Workshops

6. Chancenmanagement in Projekten – Die andere Seite der Medaille

6.1. Der Ansatz des Chancenmanagements

6.2. Methoden

6.3. Kritische Würdigung

6.4. Übung / Workshop

7. Risikosteuerung in der Praxis

7.1. Übungen und Beispiele